

На основу члана 22. став 1. тачка 3., члана 63. став 1. и 3. и члана 74. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), члана 1. став 1. тачка 2. и чланова 2.-3. Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Сл. гласник РС“, бр. 36/2016 и 131/2021), Упутства Министарства привреде о начину достављања образаца тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа број 110-00-218/2021-09-04 од 20.10.2023. године и на основу члана 22. став 1. тачка 5. Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд („Сл. гласник РС“, бр. 120/2025), Надзорни одбор Државне лутрије Србије доо Београд, на седници одржаној дана 29.01.2026. године, донео је следећу:

ОДЛУКУ

Усваја се Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања за период 01. јануар - 31. децембар 2025. године „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд, са пратећим прописаним обрасцима извештаја о реализацији годишњег програма пословања, који је саставни део ове Одлуке, ради достављања Министарству привреде.

Председник Надзорног одбора
„Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд
Ивана Соковић



Образац 12



ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ
ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

За период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године



БЕОГРАД

Јануар 2026.

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: „Државна лутрија Србије“ д.о.о. Београд
Седиште: Београд, Ускочка 4-6
Шифра делатност: 92.00 – коцкање и клађење
Матични број: 17590987
ПИБ: 103610932
Надлежно министарство: Министарство финансија; Министарство привреде

„Државна лутрија Србије“ д.о.о. Београд (у даљем тексту: ДЛС) основана је Одлуком Владе Републике Србије о оснивању Државне лутрије Србије, као једночланог друштва са ограниченом одговорношћу од 20. августа 2004. године¹. У 2012. години извршено је усаглашавање оснивачког акта Друштва са Законом о привредним друштвима² у погледу управљања, које је организовано као једнодомно, па органе Друштва чине Скупштина и Директор³. Одлуком о измени оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд⁴ извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима⁵. Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд⁶ извршено је усклађивање пословања са Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије⁷ у погледу управљања. Управљање друштом је организовано као дводомно, а органи друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Оснивач ДЛС и једини члан са 100% удела је Република Србија, која је, у складу са одлуком о оснивању, уплатила оснивачки капитал у износу од 78.844.893,36 динара.

ДЛС је у 2005. години извршила превођење из регистра Трговинског суда у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре решењем о превођењу БД 6275/2005 од 11.07.2005. године.

Претежна делатност ДЛС је: коцкање и клађење, која по одредбама Уредбе о класификацији делатности⁸ обухвата: продају листића лутрије (лозова и слично), експлоатацију аутомата за игре на срећу, активности у вези са одржавањем виртуелних коцкарских веб сајтова, клађење и друге сличне активности, клађење изван терена на којима се одвијају догађаји у вези с чијим се исходима спроводи клађење, рад казина, укључујући и рад казина на пловним објектима, односно приређивање игара на срећу, у складу са Законом о играма на срећу⁹.

¹ „Сл. гласник РС“, бр. 95/2004

² „Службени гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025

³ „Сл. гласник РС“, бр. 55/2012

⁴ „Сл. гласник РС“, бр. 8/2017

⁵ „Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019

⁶ „Сл. гласник РС“, бр. 120/2025

⁷ „Сл. гласник РС“, бр. 76/2023

⁸ „Сл. гласник РС“, бр. 54/2010

⁹ „Сл. гласник РС“, бр. 18/2020 и 94/2024

Друштво послује у систему ПДВ без права на одбитак претходног пореза¹⁰ и није корисник буџетских средстава и буџетских субвенција.

Годишњи програм пословања: прихваћен, односно дата сагласност, Решењем Владе 05 бр. 023-961/2025 од 06.02.2025. године¹¹.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

❖ Друштвено одговорно приређивање класичних игара на срећу

Један од циљева пословања ДЛС је одговорно приређивање класичних игара на срећу усмерено ка заштити малолетника, превенцији болести зависности код учесника у играма на срећу, као и ка заштити података о личности учесника у играма на срећу.

ДЛС, као чланица Удружења европских лутрија (The European Lotteries), у обавези је да испуни захтеве и спроведе процену усклађености пословних процеса кроз проверу од стране независних ревизора. ДЛС је усклађена са захтевима стандарда одговорног приређивања игара на срећу (Responsible Gaming Standard of the European State Lottery and Toto Association) и планира даља унапређења на овом пољу.

ДЛС је током маја месеца успешно спровела другу комплетну ревизију програма Одговорно приређивање игара на срећу од стране независне ревизорске компаније. Тиме је још једном потврдила да има успостављен програм који се темељи на међународно признатом стандарду одговорног приређивања игара на срећу постављеном од стране Удружења европских лутрија (The European Lotteries). Овим ДЛС доказује да континуирано унапређује своје пословање са циљем минимализације негативних појава у друштву које се повезују с индустријом игара на срећу.

ДЛС активности у медијима и на друштвеним мрежама су и током четвртог квартала биле окренуте одговорном оглашавању. Сви медијски формати садрже јасну ознаку 18+ и усаглашени су са законским правилима који регулишу игре на срећу.

¹⁰ Према члану 25. тачка 18. Закона о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014, 5/2015 – усклађени дин. изн., 83/2015, 5/2016 – усклађени дин. изн., 108/2016 и 7/2017 – усклађени дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин. изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 – усклађени дин. изн., 153/2020, 138/2022, 94/2024 и 109/2025)

¹¹ „Сл. гласник РС“, бр. 12/2025

Подсећање играча да је игра забава и ништа више од тога на @lutija.rs:



❖ Маркетиншке кампање током четвртог квартала 2025. године

ДЛС је током четвртог квартала 2025. године приређивала специјална кола игара Лото 7/39 и Лото 5, као и ванредна кола игре ТВ Бинго.

У октобру и новембру месецу организована су по два ванредна кола игре ТВ Бинго где се утврђивао додатни новчани добитак од 1.000.000,00 динара који се додељивао уз игру Бинго 34, Бинго 39 или Бинго 40 плус, у зависности који се добитак извуче.

У новембру месецу ДЛС је организовала четири специјална кола игре Лото 7/39 где је додељиван по један добитак Екстра шанса по колу и то Peugeot 308 Style 1.5h 130 AT.

У децембру месецу настављено је са приређивањем специјалних кола игре Лото 7/39 - девет специјалних кола где је додељиван по један добитак Екстра шанса – аутомобил марке Peugeot 5008 P7 HY GT 136, као и ванредних кола игре ТВ Бинго. Организовано је укупно пет ванредних кола игре ТВ Бинго и то у четири кола се утврђивао додатни новчани добитак од 1.000.000,00 динара који се додељивао уз игру Бинго 34, Бинго 39 или Бинго 40 плус, у зависности који се добитак извуче, а у новогодишњем извлачењу додељиван је добитак Екстра Бинго шанса – аутомобил марке Peugeot 308. У игри Лото 5 организовано је специјално коло где је додељен добитак Екстра шанса – аутомобил марке Peugeot 308.

1. Дигитално оглашавање

У октобру месецу 2025. године успешно је извршено оглашавање високог фонда Лото 7/39 и Лото 5 имиџ кампање са Марком Гвером на платформама Eskimi и Teads. Такође, оглашавана су и Бинго ванредна кола.



У месецу новембру 2025. године настављено је са промоцијом високог фонда игре Лото 7/39, Лото 7/39 имиџ и тактичке кампање, Лото 5 имиџ кампање, Лото 5 промоције главне премије, као и Бинго ванредних кола. Платформе на којима су пласирани огласи су следеће: Meta ADS, Teds, Eskimi, Google ADS.



У наставку је преглед промотивних активности везаних за дигитално оглашавање у децембру 2025. године:

- за игру Лото 7/39 промоција високог фонда и специјалних кола, као и Лото 7/39 тактичка кампања,
- за игру ТВ Бинго промоција ванредних кола - могућност освајања додатних 1.000.000 динара на било који извучени Бинго 34, Бинго 39 или Бинго 40+ добитак и
- за игру Лото 5 промоција специјалног кола.

Промотивне активности Лото бустовања ДЛС профила на Инстаграму (Follow up кампања наставак) довела је до раст пратилаца на профилу.

Платформе на којима су пласирани огласи су следеће: Meta, k Midas, Eskimi, Byyd, Teads, X (Twitter).





- У периоду октобар-децембар 2025. године вршено је одржавање налога на друштвеним мрежама, кроз свакодневне активности и комуникацију са пратиоцима. Укупан број пратилаца на 31.12.2025. године је 20.900.

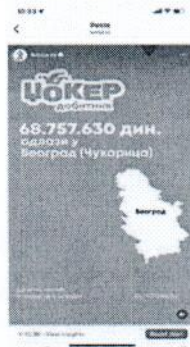
Активности на профилу @lutija.rs



- У четвртном кварталу имали смо два добитника вредних шестица из Зрењанина и Ниша.



- У новембру 2025. имали смо и добитника Џокер премије из Београда.



3. ДЛС у штампаним медијима, ТВ и дигиталним каналима

У штампаним медијима, ТВ и дигиталним медијима континуирано је присутно оглашавање у складу са активностима.

4. БТЛ активности - теренске активације (промоције)

У четвртном крарталу 2025. године, ДЛС је организовала специјалне теренске активације (промоције) - Лото зона изненађења. Циљ је био директна видљивост и интеракција испред продајних места.

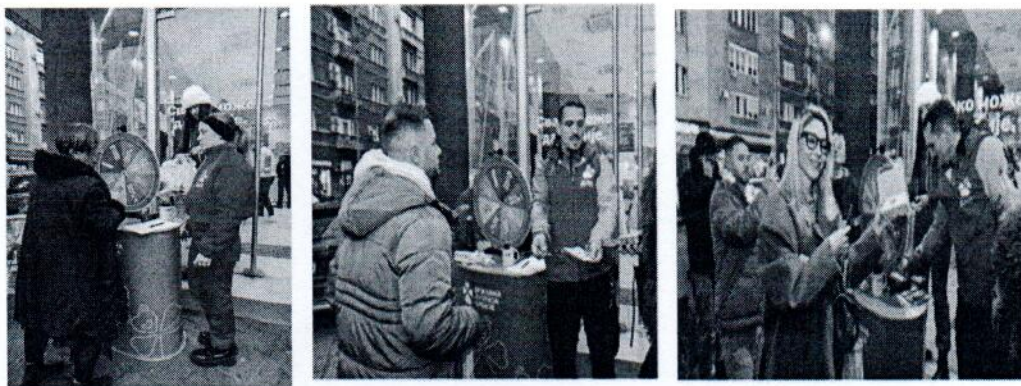


Лото зона изненађења је осмишљена као динамична промотивна активација која кроз директну интеракцију привлачи пажњу пролазника и подстиче их да постану активни учесници игре.

Испред 25 продајних места у Београду (укупно 25 локација - Нушићева 12, Његошева 80, Ускочка 4-6...) био је постављен промотивни пулт. Циљ активности је био анимација пролазника, забава и позитивно искуство, као и додељивање награда и поклона.



Посетиоци су имали прилику да учествују у једноставним и занимљивим играма које привлаче пажњу, као што су точак среће, томбола, сликање у photobooth-у, уз могућност освајања награда и промотивних поклона. На самом продајном месту се налазио Точак среће назван Друга шанса.



Механизам игре (услов за одигравање) је различит у зависности од дана када је активација.

- Играј Лото 5, играч треба да одигра најмање две комбинације у вредности од 300 динара и има другу шансу.
- Играј Бинго, играч треба да одигра најмање два листића у вредности од 400 динара и има другу шансу.

На тај начин играчи су стекли могућност да завртите точак среће и освоје Греб Греб срећке, а свака од њих потенцијално може донети милионски добитак, као и друге вредне награде.



На промотивном пулту учесници су добијали могућност да окушају срећу у томболи и освоје награде. Сама активност подстиче дуже задржавање на локацији и већу укљученост публике. Сваки учесник добија листић томболе од промотера на промотивном пулту, док се у томболском бубњу налазе куглице са бројевима од 1–90. Промотер насумично извлачи куглице и уколико неко од учесника на свом листићу има те бројеве, он је победник и добија награду bluetooth звучник или слушалице.

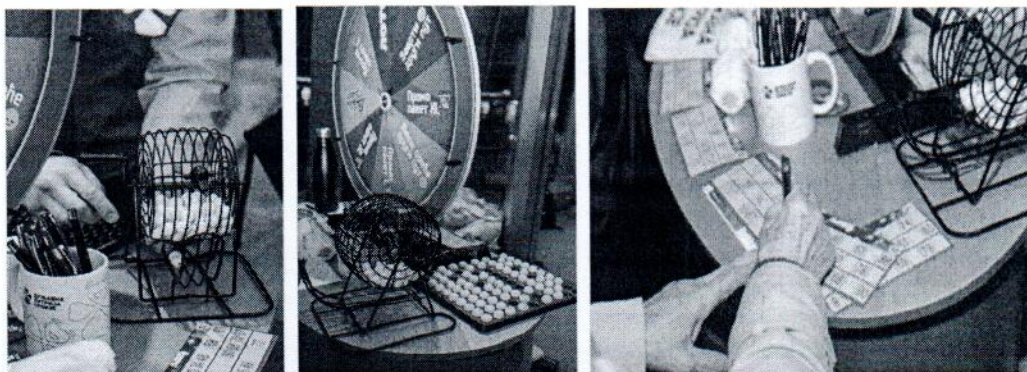


Photo Booth је нова активација у оквиру Лото зоне изненађења. Посетиоци су имали прилику да се фотографишу у посебно брендираном простору са визуалима повезаним са ДЛС брендом и играма. Фотографије се могу користити као успомена са догађаја, али и као садржај за дељење на друштвеним мрежама, чиме се додатно повећава видљивост и органски домет кампање.



Boost видљивости и ангажмана публике



❖ Број комплетних продајних места

Планирани број комплетних продајних места за 2025. годину износи 1.850. На крају четвртог квартала 2025. године успостављено је укупно 1.678 комплетних продајних места у продајној мрежи ДЛС.

ПРОМЕТ

ДЛС је на крају четвртог квартала 2025. године остварила укупан промет у износу од 8,01 милијарди динара, што је 2% испод реализације у истом периоду прошле године, а 20% испод планираног промета за 2025. годину услед тренутне ситуације у земљи.

Промети у периоду јануар-децембар у последњих 14 година и процентуалне разлике у односу на претходну годину приказани су на графикону испод.

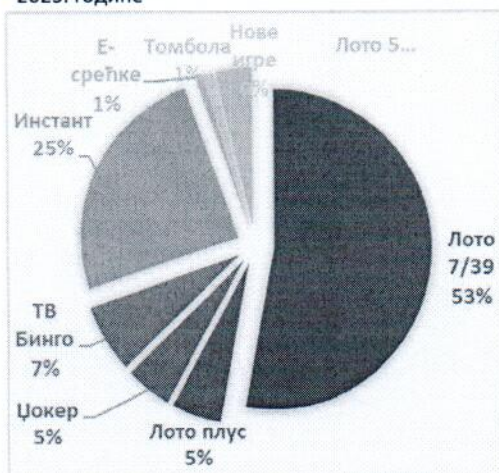
Графикон број 1 – Приказ годишњег промета у последњих 14 година и процентуалне разлике у односу на претходну годину



Промети Џокера, Е-срећки, Инстанта и Лото плуса имају већу реализацију у односу на план на крају четвртог квартала 2025. године.

На следећим графиконима види се учешће свих игара у укупно реализованом промету (графикон бр. 2) и у укупно планираном промету (графикон бр. 3):

Графикон број 2 - Учешће игара у укупно реализованом промету на крају 4. квартала 2025. године



Графикон број 3 - Учешће игара у укупно планираном промету на крају 4. квартала 2025. године



Структура реализације промета од приређивања игара на срећу на крају четвртог квартала 2025. године по играма дата је у следећој табели кумулативно:

Табела бр. 1 - Структура реализације промета од приређивања игара на срећу на крају 4. квартала 2025. године по играма (у хиљадама динара)

1-4. квартал 2025. године				
	Реализација	План	Апс.	(Реализација / план)
Лото 7/39	4.245.944	4.385.000	-139.056	97%
Лото плус	412.311	405.820	6.491	102%
Џокер	380.230	250.000	130.230	152%
ТВ Бинго	550.078	644.930	-94.852	85%
Инстант	1.983.512	1.950.000	33.512	102%
Е- срећке	62.746	54.399	8.347	115%
Томбола	74.318	90.180	-15.862	82%
Лото 5	299.952	1.200.000	-900.048	25%
Нове игре	0	978.840	-978.840	0%
	8.009.091	9.959.169	-1.950.078	80%

Игра Лото 7/39 остварила је промет нижи за 3% (-139 мил.) у односу на план, а у односу на 2024. годину нижи за 9% (-440 мил.) делимично и због извучене 3 главне премије у 2025. години у износу од 437 милиона.

Игра Лото плус остварила је виши промет у односу на план за 2% (+6 мил.), а нижи за 3% (-14 мил.) у односу на 2024. годину. У 2025. години извучене су 2 главне премије игре Лото плус у износу од 299 милиона динара.

Игра Џокер остварила је промет виши за 52% (+130 мил.) и у односу на план и у односу на 2024. годину. У 2025. години извучено је 5 главних премија игре Џокер у износу од 179 милиона динара (погледати коментар ниже са *).

Игра Бинго остварила је промет нижи за 15% (-95 мил.) у односу на план, а у односу на 2024. годину нижи за 9% (-56 мил.). Током 2025. године извучена је 131 премија у укупном износу од око 168 милиона динара. У априлу 2025. године извучен је добитак прве врсте Бинго 34 у износу од 76 милиона динара. У јуну и новембру 2025. године извучена су 2 добитка друге врсте Бинго 39 у износу од око 3,7 милиона динара и 9,3 милиона динара.

Инстант срећке оствариле су промет виши за 2% (+34 мил.) у односу на план. Током 2025. године извучена је 21 главна премија инстант игара у укупном износу од 96 милиона динара.

Е-срећке оствариле су промет виши за 15% (+8 мил.) у односу на план, а у односу на 2024. годину промет је виши за 17% (+9 мил.). Е-срећке бележе стабилан раст.

Томбола је остварила промет нижи за 18% (-16 мил.) у односу на план за 2025. годину, а у односу на 2024. годину нижи за 15% (-13 мил.).

ДЛС је почела 1. децембра 2024. године са приређивањем нове игре Лото 5 па још нема упоредивих података о кретању промета у односу на прошлу годину. Игра Лото 5 је значајно допринела расту промета игре Џокер за 52%, јер игра Џокер сада има четири извлачења недељно уместо два како је било до увођења игре Лото 5*. Очекивања од игре Лото 5 била су већа али услед ситуације у земљи и неадекватне процене у планирању иста је остварила промет у висини од 25% планиране вредности.

Припреме за нову игру Кено су завршене у 2025. години и приређивање је почело 4. јануара 2025. године.

СТРУКТУРА ПРОМЕТА

Законом о играма на срећу дефинисан је минимум за фонд добитака у класичним играма на срећу и износи 50% од промета оствареног приређивањем игре. Од укупно реализованог промета у 2025. години расходи фондова добитака чине чак 55,67%. Фонд добитака је дефинисан правилима сваке игре у проценту од оствареног промета, а на инстант играма дефинисан је у износу до 77% реализованих промета појединачне игре.

Накнаде буџету по основу приређивања класичних игара на срећу износе 60% на основицу коју чини разлика између вредности примљених уплата и укупног износа фонда добитака, у складу са Законом о играма на срећу, а уплаћују се до петог дана у месецу за претходни месец. Средства која су уплаћена у буџет по овом основу се користе за хуманитарне сврхе, у складу са Законом о играма на срећу, због чега је управо један од циљева ДЛС да обезбеди њихов што већи прилив, уједно подстичући пораст општег друштвеног благостања.

Расподела средстава остварених приређивањем игара на срећу је у складу са Законом о играма на срећу и важећим Правилима игара на срећу и приказана је у Табели 2.

Табела бр. 2 - Структура расподеле промета од приређивања игара на срећу на крају 4. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

1-4. квартал 2025. године				
	Фонд добитака	Накнада за приређивање*	Нето приход	Укупан промет
Лото 7/39	2.122.972	1.273.783	849.189	4.245.944
Лото плус	206.156	123.693	82.462	412.311
Џокер	228.138	91.255	60.837	380.230
ТВ Бинго	330.047	132.019	88.012	550.078
Инстант	1.321.006	397.504	265.002	1.983.512
Е- срећке	48.315	8.659	5.773	62.746
Томбола	52.023	13.377	8.918	74.318
Лото 5	149.976	89.986	59.990	299.952
Нове игре	0	0	0	0
	4.458.632	2.130.276	1.420.184	8.009.091
	55,67%	26,60%	17,73%	

* Потражни промет

Од укупно оствареног промета, након исплате накнаде за приређивање и покрића фондова добитака, ДЛС у просеку преостаје око 17,73% промета за покриће свих фиксних и варијабилних трошкова и за остварење планских резултата, односно за одржање пословања изнад границе рентабилности.

Табела бр. 3 - Структура и учешће расхода без фонда добитака у укупним расходима на крају 4. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

Укупни расходи	1-4. квартал 2025. године		
	Реализација	% (Реализација / укупни расходи без фонда добитака)	% (Реализација / укупни расходи периода)
1 Трошкови приређивања игара	386.439	24,83%	6,42%
Накнаде агентима	305.557	19,63%	5,08%
Накнаде томболе	2.855	0,18%	0,05%
Трошкови штампања	62.880	4,04%	1,05%
Трошкови терморолни	15.146	0,97%	0,25%
2 Трошкови маркетинга и ТВ извлачења	413.080	26,54%	6,87%
Трошкови маркетинга	334.377	21,48%	5,56%
Трошкови ТВ извлачења	78.704	5,06%	1,31%
3 Трошкови материјала, горива и енергије	41.166	2,64%	0,68%
4 Трошкови бруто зарада и накнада(и накнада Скупштини)	433.468	27,85%	7,21%
5 Трошкови амортизације	103.231	6,63%	1,72%
6 Трошкови усклађивања вредности имовине	0	0,00%	0,00%
7 Трошкови производних услуга	103.538	6,65%	1,72%
8 Трошкови резервисања	0	0,00%	0,00%
9 Нематеријални трошкови	75.240	4,83%	1,25%
Трошкови консултантских услуга	2.959	0,19%	0,05%
Трошкови осигурања	7.245	0,47%	0,12%
Трошкови платног промета	6.106	0,39%	0,10%
Порези, накнаде, таксе	20.590	1,32%	0,34%
Трошкови судских спорова и извештеља	410	0,03%	0,01%
Трошкови обуке запослених	2.431	0,16%	0,04%
Трошкови финансирања особа са инвалидитетом	3.326	0,21%	0,06%
Трошкови чланарина	4.006	0,26%	0,07%
Остали нематеријални трошкови	11.123	0,71%	0,18%
Остали расходи(расходи, губици)	17.044	1,09%	0,28%
# Финансијски расходи	463	0,03%	0,01%
Укупни расходи периода без фонда добитака	1.556.626	100,00%	25,88%
Укупни расходи периода	6.015.268		

*Пресек стања и промена урађен 14.01.2026. године

У укупним трошковима пословања без расхода фондова добитака, највеће учешће имају трошкови зарада и накнада зарада (27,85%), трошкови маркетинга и ТВ извлачења (26,54%) и накнаде агентима (24,83%). Из преосталих средстава, по покрићу фондова добитака, накнада за приређивање и провизија агената, ДЛС редовно измирује и обавезе свих врста пореза и накнада и остале трошкове неопходне у текућем пословању.

У складу са Законом о играма на срећу, по основу приређивања игара на срећу, у буџет Републике Србије издвајају се средства по основу накнаде за приређивање и средства пореза на добитке од игара на срећу. Предвиђено је опорезивање добитака од игара на срећу за добитке чији износ прелази висину од 143.872 динара и усклађује се сваке године годишњим индексом потрошачких цена, у складу са Законом о порезу на доходак грађана¹².

¹² "Сл. гласник РС", бр. 6/2024 усклађени дин. изн, 94/2024 и 101/2024 усклађени дин. изн.

Закључно са четвртим кварталом 2025. године у буџет Републике Србије уплаћена су средства у износу од 2,13 милијарди динара по основу накнада за приређивање и 391 милион динара на име пореза на добитке. Укупна давања по основу приређивања игара на срећу износе 2,52 милијарди динара.

Табела бр. 4 - Издвајање средстава по основу приређивања игара на срећу на крају 4. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

1-4. квартал 2025. године				
	Реализација	План	Апс.	(Реализација / план)
Накнада за приређивање*	2.130.276	2.838.638	-708.362	75%
Порез на добитке*	390.929	450.591	-59.662	87%
	2.521.204	3.289.229	-768.025	77%

* Потражни промет

У складу са падом промета дошло је и до смањења износа накнаде за приређивање, као и смањења пореза на добитке у односу на план у износу од 13%.

Због тренутне ситуације у земљи реализован промет у 2025. години је испод плана за 20% што је узроковало пад од 23% за укупна давања по основу приређивања игара на срећу.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Образац 1.

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 31.12.2025. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.)*
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1006 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	6.101.045	7.238.937	7.238.937	5.972.792	83%
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	6.068.300	7.195.959	7.195.959	5.929.325	82%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	6.016.533	7.120.531	7.120.531	5.878.816	83%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	51.767	75.428	75.428	50.509	67%
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	32.745	42.977	42.977	43.467	101%
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	0	
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6.026.537	7.148.355	7.148.355	5.997.751	84%
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	54.786	49.587	49.587	56.312	114%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	382.437	480.482	480.482	433.468	90%
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	305.110	358.087	358.087	351.360	98%
521	2. Трошкови пората и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	46.224	54.250	54.250	53.231	98%
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	31.103	68.145	68.145	28.877	42%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	127.745	163.342	163.342	103.231	63%
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	250	250	0	0%
59	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	842.589	1.155.479	1.155.479	887.415	77%
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЖЕРИСАЊА	1023	6.778	1.000	1.000	0	0%
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	4.612.202	5.298.215	5.298.215	4.517.324	85%
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	74.508	90.582	90.582		0%
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				24.959	0%
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	74.130	78.091	78.091	59.078	76%
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	73.630	77.514	77.514	55.609	72%
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	500	577	577	3.469	601%
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.628	3.073	3.073	463	15%
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	53	57	57	36	63%
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1.981	2.458	2.458	277	11%
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	594	558	558	151	27%
	Б. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	71.502	75.018	75.018	58.615	78%
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038					
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФВР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	8.745	8.381	8.381	1.635	20%
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФВР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	2.686	3.800	3.800	0	0%

Образц 1.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 31.12.2025. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Промена реализације (реализација / план 30.09.2025.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
67	Ж. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	10.322	5.411	5.411	3.087	57%
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	5.699	7.038	7.038	17.044	242%
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6.194.242	7.330.819	7.330.819	6.036.593	82%
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6.037.550	7.162.265	7.162.265	6.015.258	84%
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	156.692	168.554	168.554	21.335	13%
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	2.624	0	0	0	0%
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	154.068	168.554	168.554	21.335	13%
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	Д. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	22.028	0	0	0	0%
722 лут. сектор	Е. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 шт. сектор	Ж. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	15.992	0	0	0	0%
723	Т. ИСТИКЛАВНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 + 1054) ≥ 0	1055	148.032	168.554	168.554	21.335	13%
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Остале зараде по акцији	1061					
	2. Укључена (изузетна) зарада по акцији	1062					

* Последњи два тромесечја за која се извештај саставља

ПРИХОДИ

На крају четвртог квартала 2025. године реализовани су укупни бруто приходи у износу од 6,04 милијарди динара, што је 18% испод планиране вредности што је у директном односу са нереализованим планским прометом услед ситуације у земљи.

У структури укупних нето прихода (реализовани приход без фондова добитака) 90% чине приходи од приређивања игара на срећу на домаћем тржишту (табела 5), који су у директном односу са кретањем промета. Игре са највећим учешћем у прометима имају и највећи утицај на висину реализованих прихода по покрићу фондова добитака.

Табела број 5 - Структура нето прихода и учешће у укупним приходима на крају 4. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

	1-4. квартал 2025. године		
	Реализација	% (Реализација / укупни нето приход)	% (Реализација / укупни брuto приход)
Нето приход од приређивања игара на срећу	1.420.184	90,00%	23,53%
Приход од пружања услуга Лутрији Републике Српске	50.509	3,20%	0,84%
Приходи од префакт. рачуна и услуга	6.420	0,41%	0,11%
Приходи од закупа посл. простора и софтвера	38.531	2,44%	0,64%
Приходи од камата и курсних разлика	59.078	3,74%	0,98%
Остали приходи	3.239	0,21%	0,05%
Укупни нето приходи периода	1.577.961	100%	26%
Укупни приходи периода	6.036.593		

Структура укупних бруто прихода на крају четвртог квартала 2025. године је приказана наредном табелом:

Табела бр. 6 - Бруто приход на крају 4. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

	1-4. квартал 2025. године			
	Реализација	План	Апс.	%
Бруто приход од приређивања игара на срећу са фондом добитка	5.878.816	7.120.531	-1.241.715	83%
Нето приход од приређивања игара на срећу	1.420.184	1.892.425	-472.241	75%
Фонд добитка	4.458.632	5.228.106	-769.474	85%
Приход од пружања услуга Лутрији Републике Српске	50.509	75.428	-24.919	67%
Остали пословни и финансијски приходи	107.268	134.860	-27.592	80%
Приходи од префакт. рачуна и услуга и приходи од усклађивања потраживања	6.420	13.208	-6.788	49%
Приходи од закупа посл. простора и софтвера	38.531	37.993	538	101%
Приходи од камата и курсних разлика	59.078	78.091	-19.013	76%
Остали приходи	3.239	5.568	-2.329	58%
Укупни приходи периода	6.036.593	7.330.819	-1.294.226	82%

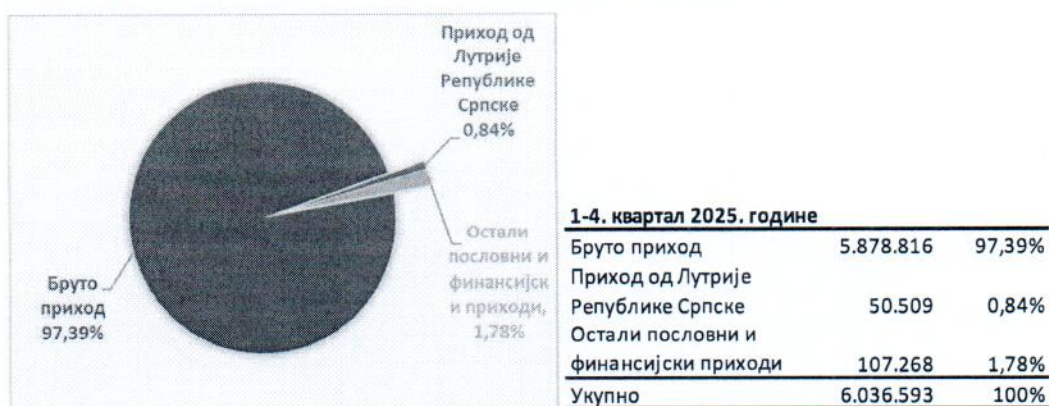
Осим прихода од приређивања класичних игара на срећу, ДЛС остварује приходе и по основу пружања услуга Лутрији Републике Српске за заједничко приређивање игара на срећу. ДЛС за пружање услуга остварује накнаду у висини од 10% оствареног промета игре Лото 7 од 39 бројева (са игром Лото+) на територији Републике Српске и 7% оствареног промета игре Лото 5, Џокер и ТВ Бинго (са игром Бинго+). Приход од Лутрије Републике Српске (приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту) је 33% испод планираног услед пада промета у обе државе.

ДЛС остварује приходе од закупа интерно генерисаног пословног софтвера на тржишту Републике Српске и Републике Северне Македоније, који су незнатно виши у односу на планске вредности, као и приходи од закупа пословног простора.

Приходи од камата су нижи услед нижег промета, краћих валута плаћања и раста авансних плаћања у односу на претходне периоде чиме је износ слободних готовинских средстава нижи од планираног. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле су вишеструко изнад планских због повољних каматних стопа на девизна средства по виђењу и због повољног девизног курса при курсирању. Финансијски приходи допринели су позитивном нето резултату пословања.

Структура бруто прихода на крају четвртог квартала 2025. године приказана је следећем графикану:

Графикон број 4 - Структура бруто прихода на крају 4. квартала 2025. године



РАСХОДИ

Укупни реализовани расходи на крају четвртог квартала 2025. године су испод планираних за 16% а већином се односе на трошкове који су у директном односу са кретањем промета и накнаде агентама (трошкове приређивања игара), као и на порезе и накнаде. Кумулативни расходи на крају 2025. године износе 6,01 милијарди динара.

Структура укупних расхода на крају 4. квартала 2025. године је приказана у следећој табели:

Табела бр. 7 - Структура укупних расхода на крају 4. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

Укупни расходи	1-4. квартал 2025. године			
	Реализација	План	Апс.	% (Реализација / план)
1 Трошкови приређивања игара	4.845.071	5.669.879	-824.809	85%
Расходи фонд добитака	4.458.632	5.228.106	-769.474	85%
Накнаде агентима	305.557	361.109	-55.552	85%
Накнаде томболе	2.855	5.059	-2.204	56%
Трошкови штампања	62.880	63.406	-526	99%
Трошкови терморолни	15.146	12.200	2.947	124%
2 Трошкови маркетинга и ТВ извлачења	413.080	611.338	-198.258	68%
Трошкови маркетинга	334.377	534.095	-199.718	63%
Трошкови ТВ извлачења	78.704	77.244	1.460	102%
3 Трошкови материјала, горива и енергије	41.166	37.387	3.779	110%
4 Трошкови бруто зарада и накнада(и накнада Скупштини)	433.468	480.482	-47.014	90%
5 Трошкови амортизације	103.231	163.342	-60.111	63%
6 Трошкови усклађивања вредности имовине	0	250	-250	0%
7 Трошкови производних услуга	103.538	118.166	-14.627	88%
8 Трошкови резервисања	0	1.000	-1.000	0%
9 Нематеријални трошкови	75.240	77.348	-2.107	97%
Трошкови консултантских услуга	2.959	3.170	-211	93%
Трошкови осигурања	7.245	6.966	279	104%
Трошкови платног промета	6.106	6.000	106	102%
Порези, накнаде, таксе	20.590	28.809	-8.219	71%
Трошкови судских спорова и извештеља	410	407	3	101%
Трошкови обуке запослених	2.431	5.158	-2.727	47%
Трошкови финансирања особа са инвалидитетом	3.326	3.828	-502	87%
Трошкови чланарина	4.006	3.966	40	101%
Остали нематеријални трошкови	11.123	8.206	2.917	136%
Остали расходи(расходи, губици)	17.044	10.838	6.206	157%
10 Финансијски расходи	463	3.073	-2.610	15%
Укупни расходи периода	6.015.258	7.162.265	-1.147.007	84%

*Пресек стања и промена урађен 14.01.2026. године

Трошкови материјала, горива и енергије виши су од планираних вредности услед набавке новог инвентара за опремање пословних простора ДЛС који су реновирани у Београду у Ускочкој 4-6, у Врању, Јагодини и Петровцу на Млави, стављања у употребу набављене ИКТ опреме, као и услед раста цена енергената на тржишту.

Код ставки које немају директан однос са прометом, позиције са најнижом реализацијом у односу на план су финансијски расходи, трошкови обуке запослених и трошкови маркетинга. Трошкови маркетинга нижи су од планираних услед смањеног обима оглашавања у 3. кварталу као реакција на пад промета. Трошкови амортизације су нижи од планираних за 37% због измена амортизационих стопа за основна средства у Правилнику о рачуноводству и рачуноводственим политикама и ефекат примене износи 60 милиона динара мање.

Позиција остали расходи је 57% виша од плана услед исправке грешака претходног периода, због извршеног отписа сређака инстант лутрије чије је приређивање престало и извршеног отписа оштећених томболских листића.

РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

На крају четвртог квартала 2025. године остварен је позитиван резултат пре опорезивања у износу од 21 милион динара, на основу промена евидентираних до 14.01.2026. године. Остварена добит пре опорезивања је нижа од планиране услед пада промета и кашњења у реализацији нових игара. Из истих разлога забележен је сразмерни пад и укупних прихода и укупних расхода.

Табела бр. 8 - Нето добит пре опорезивања на крају 4. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

	1-4. квартал 2025. године			
	Реализација	План	Апс.	% реализација /план
Укупни приходи	6.036.593	7.330.819	-1.294.226	82%
Укупни расходи	6.015.258	7.162.265	-1.147.007	84%
Добит пре опорезивања	21.335	168.554	-147.219	13%

Брзе реакције на бројне извучене премије у 2025. години, успеле су да стабилизију потрошњу и да изнивишу пад прихода са сразмерним падом расхода. Нето добит пре опорезивања је нижа у складу са падом промета.

2. БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године*

Образац 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Сума на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025.*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.698.473	1.576.546	1.576.546	1.920.872	122%
01	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	80.030	66.310	66.310	73.750	111%
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Компјутер, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	67.232	66.310	66.310	60.952	92%
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	12.798	0	0	12.798	0%
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	Д. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.617.708	1.509.502	1.509.502	1.845.124	122%
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	798.776	778.469	778.469	803.280	103%
023	2. Постројења и опрема	0011	659.707	571.673	571.673	587.521	103%
024	3. Инвентарне некретности	0012	157.072	157.072	157.072	157.072	100%
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	1.181	1.685	1.685	2.893	172%
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања из туђих некретности, постројења и опрема	0014	972	602	602	726	121%
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	293.632	0%
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	Е. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	Ж. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	735	735	735	1.998	272%
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вредноју методом учесћа)	0019	735	735	735	0	0%
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вредноју методом учесћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани мениџмента, зависних и осталих повезаних лица и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани мениџмента, зависних и осталих повезаних лица и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дети кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дети кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (портфоје од вредности која се вредноју по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0	0	1.998	0%
28 (део) осим 288	З. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗЛИКА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.611.832	3.152.219	3.152.219	2.322.058	74%
Класа 1, осим групе рачуна 14	Д. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	255.486	175.117	175.117	399.319	228%
10	1. Материјал, резерви делова, али и остали инвентар	0032	41.931	20.581	20.581	133.929	651%
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	0	0	0	0	
13	3. Роба	0034	163.919	134.443	134.443	203.720	152%
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	49.636	20.093	20.093	61.655	307%
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	15	0%

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године*
Образац 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Попришмо стање на дан 31.12.2025. Текућа година	31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025.*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10.207	4.539	4.539	12.963	286%
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1.825	4.426	4.426	5.093	115%
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	8.382	113	113	7.870	6980%
200 и 202	3. Потраживања од митиншког, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од митиншког, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	192.601	267.462	267.462	196.482	73%
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	149.725	252.727	252.727	138.103	55%
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	33.250	14.400	14.400	58.376	405%
224	3. Потраживања по основу претплатних осталих пореза и доприноса	0047	9.626	335	335	2	1%
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.525.880	2.192.201	2.192.201	1.337.071	61%
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - митиншко и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (доо)	3. Краткорочни кредити, зајмове и пласмани у земљи	0051					
233, 234 (доо)	4. Краткорочни кредити, зајмове и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вршењу по амортизованомј вредности	0053					
236 (доо)	6. Финансијска средства која се вршењу по фер вредности кроз Биланс у успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0055					
236 (доо), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	1.525.880	2.192.201	2.192.201	1.337.071	61%
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	572.605	474.689	474.689	317.854	67%
28 (доо), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗЛИЧИЦА	0058	55.052	38.212	38.212	58.369	153%
	D. УКУПНА АКТИВА - ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.310.304	4.728.765	4.728.765	4.242.930	90%
88	B. БАЊИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.539	1.541	1.541	1.542	100%
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	2.178.888	2.371.162	2.371.162	2.125.035	90%
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	78.845	78.845	78.845	78.845	100%
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.402.987	1.402.987	1.402.987	1.477.171	105%
330 и потражњи са по рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВОВОУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	361.236	357.531	357.531	352.637	99%
дугови са по рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВОВОУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.236	0	0	0	0%
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	343.056	531.799	531.799	216.382	41%
340	1. Нераспоредени добитак ранијих година	0409	194.689	363.245	363.245	194.689	54%
341	2. Нераспоредени добитак текуће године	0410	148.367	168.554	168.554	21.693	13%



в 000 тенге

23

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године*

Образи 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање издани 31.12.2024. Претходни година	Планирано стање издани 31.12.2025. Тачна година	31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025. *)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.830.354	2.144.787	2.144.787	1.762.047	82%
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.599.546	1.810.053	1.810.053	1.499.255	83%
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих павних прихода	0451	230.808	334.734	334.734	262.792	79%
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	31.673	17.885	17.885	36.218	203%
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0099) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.310.304	4.728.765	4.728.765	4.242.930	90%
89	Ж. БАЊЕБЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.539	1.541	1.541	1.542	100%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Стална имовина ДЛС са стањем на дан 31.12.2025. године има вредност вишу за 22% изнад планиране услед непланираних а датих аванса за набавку опреме (два типа терминала и самоуслужни терминали). Позиција нематеријална имовина виша је за 11% услед набавке софтвера за нову игру на срећу Кено. Позиција некретнине, постројења и опрема је 22% изнад плана, а некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми је 72% изнад плана јер је набављена централна, приступна и ивична мрежна опрема за замену постојеће мрежне инфраструктуре и будућу примену по уговору из 2024. године, као и генератор случајних бројева. Дугорочни финансијски пласмани су исказани по налогу ДРИ (дугорочни депозит – пословни простор).

Обртна имовина је 26% испод планиране. Највећа одступања су на следећим позицијама: позиција материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар виша је услед набавке промотивног материјала за промотивне активности по продајној мрежи широм Србије; позиција роба је виша за 52% од плана услед нових серија инстант срећки; позиција плаћени аванси за залихе и услуге у земљи виша је 207% од планиране због датих аванса за замену лифтова за пословну зграду у Ускочкој, као и због набавке терминала за продајну мрежу; потраживања од купаца у иностранству виша су услед неизмирења обавеза од стране комитената ДЛС; остали краткорочни финансијски пласмани су нижи за 39% од плана услед нижих износа слободних готовинских средстава (пад промета и авансна плаћања); позиција готовина и готовински еквиваленти нижа је од плана за 33% због пада промета, датих аванса и одлива готовине за исплату бројних извучених добитака.

Са аспекта пасиве највећа одступања су на следећим позицијама: позиција дугорочних ПВР виша је за 16% у односу на план због укалкулисаних провизија агената и укалкулисавања нефактурисаних трошкова; обавезе према добављачима у земљи више су од планираних за 323% услед пружених услуга промотивних кампања одложених за последњи квартал; обавезе према добављачима у иностранству више су због набавке нових серија инстант срећки и због административних потешкоћа добављача; позиција остале краткорочне обавезе нижа је у односу на план за 17% због нереализованог планираног промета; позиција краткорочних ПВР виша је за 103% у односу на план углавном по основу провизије агената.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Стање готовине на крају четвртог квартала 2025. године је 317 милиона динара и 33% је испод планираних вредности. Одступања у односу на план услед пада промета односе се на разлике у приливу (по основу пријема уплате од игара на срећу) и разлике по основу одлива (односе се на исплате фондова добитака).

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године*

Образац 16.

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025.*)
				План	Реализација	
1	2			3	4	5
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (I до 4)	3001	7.339.946	7.687.367	7.687.367	7.202.750	94%
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	7.066.668	7.376.276	7.376.276	6.911.833	94%
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	177.109	234.348	234.348	206.580	88%
3. Примљене камате из пословних активности	3004	76.362	59.055	59.055	60.428	102%
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	19.807	17.688	17.688	23.909	135%
II. Одливи готовине из пословних активности (I до 8)	3006	6.850.269	7.567.535	7.567.535	7.044.548	93%
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.604.063	4.186.170	4.186.170	3.842.490	92%
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	172.434	177.108	177.108	81.991	46%
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	394.354	477.649	477.649	499.849	105%
4. Плаћене камате у земљи	3010	33	35	35	36	103%
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	68.044	0	0	25.127	0%
7. Одливи по основу осталих личних прихода	3013	2.596.560	2.714.727	2.714.727	2.581.810	95%
8. Остали одливи из пословних активности	3014	14.781	11.846	11.846	13.247	112%
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	489.677	119.832	119.832	158.202	132%
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)	3017	12	0	0	0	0%
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	12	0	0	0	0%
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 3)	3023	122.669	121.999	121.999	340.557	279%
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	122.669	121.999	121.999	340.557	279%
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето одлив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	122.657	121.999	121.999	340.557	279%
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 7)	3029	0	0	0	0	
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)	3037	136.632	74.468	74.468	74.184	100%
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лимити	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045	136.632	74.468	74.468	74.184	100%
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	136.632	74.468	74.468	74.184	100%
G. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	7.339.958	7.687.367	7.687.367	7.202.750	94%
D. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	7.109.570	7.764.002	7.764.002	7.459.289	96%
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	230.388				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		76.635	76.635	256.539	335%
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	343.589	553.763	553.763	572.605	103%
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	61	577	577	2.185	379%
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.433	3.016	3.016	397	13%
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	572.605	474.689	474.689	317.854	67%

* Последњи дан тромесечеја за који се извештај саставља

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Образац 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 31.12.2025.)*
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	220.061.769	258.216.022	258.216.022	253.430.527	98%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	305.110.116	358.087.478	358.087.478	351.360.134	98%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	351.334.298	412.337.731	412.337.731	404.591.196	98%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	214	220	220	216	98%
4.1.	- на неодређено време	188	200	200	197	99%
4.2.	- на одређено време	26	20	20	19	95%
5.	Накнаде по уговору о делу	3.866.512	12.317.808	12.317.808	10.328.684	84%
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	12	14	14	14 ¹	100%
7.	Накнаде по ауторским уговорима	851.980	11.750.000	11.750.000	0	0%
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	2	5	5	0	0%
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	4.204.736	6.290.121	6.290.121	3.310.104	53%
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6	10	10	2	20%
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора					
13.	Накнаде члановима скупштине	2.598.163	2.630.640	2.630.640	2.598.163	99%
14.	Број чланова скупштине	3	3	3	3	100%
15.	Накнаде члановима управног одбора					
16.	Број чланова управног одбора	0	0	0	3	300%
17.	Накнаде члановима надзорног одбора					
18.	Број чланова надзорног одбора					
19.	Превоз запослених на посао и са посла	6.356.910	8.431.962	8.431.962	3.183.618	38%
20.	Дневнице на службеном путу	1.149.739	4.000.000	4.000.000	794.622	20%
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	5.528.831	8.000.000	8.000.000	2.540.478	32%
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	4.335.649	5.322.750	5.322.750	2.980.700	56%
23.	Број прималаца	10	11	11	6	55%
24.	Јубиларне награде	5.406.451	4.709.250	4.709.250	5.606.895	119%
25.	Број прималаца	26	22	22	28	127%
26.	Смештај и исхрана на терену					
27.	Помоћ радницима и породици радника	2.897.827	3.092.000	3.092.000	2.785.957	90%
28.	Стипендије					
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.552.155	1.600.000	1.600.000	1.590.701	99%
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	3.218.937	5.158.000	5.158.000	2.430.987	47%

* Последњи дан тромесечеја за који се извештај саставља

** Број запослених последњег дана извештајног периода

*** Позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Образложење:

У позицији о броју примаоца накнаде по уговору о делу приказан је фиксни број чланова Комисије за извлачење, у којој се лица стално мењају (нека су из радног односа, а нека из другог правног лица). ДЛС је у обавези, према последњим изменама Закона о играма на срећу, да плаћа сва лица која су у Комисији за извлачење. Плаћање лица која су у Комисији се врше на основу Одлуке директора, где је утврђена фиксна накнада по извлачењу, а лица ван радног и у радном односу раде у Комисији у складу са могућностима, па се не може планирати њихов тачан број, односно колико различитих лица ће се смењивати у Комисији у ТВ извлачењима током месеца.

У реду број 4.2. - Број запослених на одређено време, у рубрици Реализација 01.01-31.12.2025. године, на дан 31.12.2025. од 19 запослених, 7 лица је запослено као замена одсутних лица.

У реду број 18 - Број чланова Надзорног одбора, у рубрици Реализација 01.01-31.12.2025. долази до одступања од планираног броја, јер на дан 31.12.2025. постоје 3 члана Надзорног одбора, који су претходно били чланови Скупштине. Ово је условљено чињеницом да је дана 30.12.2025. године у Службеном гласнику РС број 120/2025 објављена Одлука о изменама и допунама Оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд којом је у члану 41. став 2. предвиђено да ће представници Републике Србије у Скупштини друштва вршити послове Надзорног одбора до именовања новог Надзорног одбора у складу са Оснивачким актом.

У реду број 24 и реду број 25 - Јубиларне награде и Број прималаца јубиларних награда, у периоду 01.01-31.12.2025. године, у рубрици реализација долази до одступања од плана, због накнадно достављених доказа о додатном стажу одређеног броја запослених, на основу којих су испуњени критеријуми за исплату јубиларних награда из Колективног уговора ДЛС.

*

ОСТВАРИВАЊЕ РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

У структури запослених у ДЛС не постоји никакав облик дискриминације. На основу података о приходима запослених не постоји никакав облик дискриминације.

ДЛС донела је План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности за период до 2026. године, којим су утврђени потенцијални ризици и мере за њихово отклањање, у складу са спроведеном анализом.

Током 2025. године у ДЛС посвећена је пажња успостављању средине међусобног уважавања и поштовања запослених без обзира на пол, род, године старости.

Запослени су похађали разне врсте обука и семинара без обзира на пол, род или радно место.

Приликом пријема у радни однос води се рачуна о поседовању квалитета који се захтевају за одређено радно место, а ДЛС не може ни на који начин утицати да ли ће се више јављати жене или мушкарци за радно место које се попуњава.

У наставку је приказана старосна структура запослених у ДЛС:

Сви активни радници	Број	%
Мушкарци	87	39,91%
Жене	131	60,09%
Укупно	218	

Активни радници од 21 до 30 година	Број	%
Мушкарци	9	4,13%
Жене	8	3,67%

Активни радници од 31 до 40 година	Број	%
Мушкарци	18	8,26%
Жене	30	13,76%

Активни радници од 41 до 50 година	Број	%
Мушкарци	31	14,22%
Жене	38	17,43%

Активни радници од 51 до 60 година	Број	%
Мушкарци	21	9,63%
Жене	38	17,43%

Активни радници од 61 до 70 година	Број	%
Мушкарци	8	3,67%
Жене	17	7,80%

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Пријем лица у радни однос се врши на основу добијања сагласности Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Образац 3

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног)		
	Стање на дан 30.09.2025. године*	188			22			2		
	Одлив кадрова				9					
1.	навести основ									
2.	пензија									
3.	споразумни прекид радног односа									
4.	истек уговора				9					
5.	*** по другом основу									
	Пријем	9			6					
1.	навести основ									
2.	на неодређено време	9								
3.	уговор о привременом и повременом									
4.	уговор о ауторском делу									
5.	уговор о делу									
	Стање на дан 31.12.2025. године	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
		197	115	82	19	15	4	2	1	1

*последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

*** по другом основу (отказ уговора о раду)

Образложење:

У колони Број запослених на неодређено време приказано је 9 пријема у радни однос на неодређено време.

У колони Број запослених на одређено време приказано је 9 престанака радног односа и 6 пријема - заснивање радног односа на одређено време.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА – ЗАПОСЛЕНИ

Образац 4

Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 31.12.2025.*

у динарима

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	89.630	65.673	70.524	52.280
	Највиша појединачна зарада	293.032	208.258	400.297	283.451
	Просечна зарада	121.135	87.758	135.115	97.604
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	341.021	241.898	332.684	236.054
	Највиша појединачна зарада	385.531	273.100	423.530	299.737
	Просечна зарада	355.523	252.064	355.096	251.813

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образложење:

Код позиција Највиша појединачна зарада и Просечна зарада, у категорији Зaposлени без пословодства, долази до прекорачења Плана у односу на Реализацију, јер је динамика запослених другачија од планиране (дошло је до непланираног престанка једног радног односа у другом кварталу, приликом чега је исплаћен већи припадајући износ накнаде за неискоришћени годишњи одмор, што је директно утицало на износ зараде у наведеним категоријама прекорачења).

Код позиција Највиша појединачна зарада у категорији Пословодство, долази до прекорачења Плана у односу на Реализацију, услед исплате већег припадајућег износа накнаде за неискоришћен годишњи одмор, а приликом разрешења и именовања в.д. директора Државне лутрије Србије Решењем Владе РС у другом кварталу, што свакако није било могуће планирати.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ДЛС нема приливе по основу пренетих средстава из буџета који су предвиђени у обрасцу број 5 (Приходи из буџета), који је прописан Правилником о обрасцима тромесечних извештаја реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа, па је исти изостављен.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

На крају четвртог квартала 2025. године трошкови рекламе и пропаганде су испод планских услед пада промета и смањења обима оглашавања.

Трошкови репрезентације су нижи од планских услед одустајања од обележавања јубилеја двадесетогодишњице ДЛС.

Образац 6

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Ред. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2024. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01 - 31.12.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 31.12.2025.)
					План	Реализација	
1.	Спонзорство	8.460.000	8.436.744	8.496.000	8.496.000	0	0,00
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1.198.800	645.298	3.598.800	3.598.800	495.982	13,78
6.	Реклама и пропаганда	435.740.901	324.331.393	521.999.906	521.999.906	333.880.536	63,96
7.	Остало						

9. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ

Расподела остварене добити/покриће губитка

Образац 7.

Одлуке о расподели остварене добити или покрићу губитка

Добитак / губитак из последње године	Првни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
	Датум доносиоца одлуке	Број одлуке НО / Скупштинне	Датум добијања сагласности оснивача	Број акта којим је добитак или губитак сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	Добит - за буџет		Прецостала добит / начин покрића губитка		
							% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2024	27.03.2025	13/2025	15.04.2025	41-3712/2025	Добитак	148.367.740,38	50	74.183.870,20	50	74.183.870,20	за резерве
2023	27.03.2024	15/2024	12.04.2024	41-3093/2024	Добитак	273.263.470,26	50	136.631.735,13	50	136.631.735,13	за резерве
2022	27.03.2023	5/14	11.05.2023	41-3892/2023	Добитак	298.409.271,33	50	149.204.635,67	50	149.204.635,67	за резерве
2021	28.03.2022	5/20	12.04.2022	41-3492/2022	Добитак	140.918.079,24	50	70.459.039,62	50	70.459.039,62	за резерве
2020	01.06.2021	5/14	23.07.2021	41-6673/2021	Добитак	120.955.254,69	50	60.477.627,35	50	60.477.627,35	за резерве

Напомена: Потребно је попуњити табелу за последњих пет година

УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
2025	74.183.870,20	25.11.2025	13/25 од 27.03.2025.	Уплата добити за 2024. годину по одлуци број 13/2025.
	74.183.870,20	= Укупно		
2024	136.631.735,26	26.11.2024	15/2024 од 27.03.2024.	Уплата добити за 2023. годину по одлуци број 15/2024.
	136.631.735,26	= Укупно		
2023	149.204.635,67	28.11.2023	5/14 од 27.03.2023.	Уплата добити за 2022. годину по одлуци број 5/14.
	149.204.635,67	= Укупно		
2022	70.459.039,62	28.11.2022	5/20 од 28.03.2022.	Уплата добити за 2021. годину по одлуци број 5/20.
	70.459.039,62	= Укупно		
2021	60.477.627,35	01.09.2021	5/14 од 01.06.2021.	Уплата добити за 2020. годину по одлуци број 5/14.
	60.477.627,35	= Укупно		

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоређене добити...

ДЛС је 25.11.2025. године уплатила добит у Буџет Републике Србије за 2024. годину у износу од 74.183.870,20 динара.

10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

ДЛС нема кредите који су предвиђени у обрасцу број 8 (кредити), прописаним Правилником о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа, па исти није обухваћен извештајем.



11. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

Образац 9

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизи рачуни, акредитиви...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
31.12.2024.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		6.232.521
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.760.410
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		70.980.752
	068	Текући рачун - девизи - ЕУР	Банка Интеса а.д.	1.588.918 €	185.927.067
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		963.010
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	Халкбанк а.д.	488.811 €	57.200.319
	068	Текући рачун - девизи УСД	Халкбанк а.д.	325\$	34.397
	068	Текући рачун - динарски	Банка Поштанска штедионица		227.543.618
	068	Благајна			4.817.992
Укупно у динарима					572.460.087
31.03.2025.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		13.762.182
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.791.786
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		32.213.388
	068	Текући рачун - девизи - ЕУР	Банка Интеса а.д.	2.022.053 €	237.006.052
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		5.387.451
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	Халкбанк а.д.	658.736 €	77.209.404
	068	Текући рачун - девизи УСД	Халкбанк а.д.	325\$	36.532
	068	Текући рачун - динарски	Банка Поштанска штедионица		253.684.134
	068	Благајна			2.443.623
Укупно у динарима					640.534.552
30.06.2025.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		9.593.739
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.785.918
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		51.450.156
	068	Текући рачун - девизи - ЕУР	Банка Интеса а.д.	2.328.588 €	272.849.945
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		3.364.907
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	Халкбанк а.д.	674.819 €	79.067.147
	068	Текући рачун - девизи УСД	Халкбанк а.д.	325\$	36.532
	068	Текући рачун - динарски	Банка Поштанска штедионица		47.113.522
	068	Благајна			1.673.001
Укупно у динарима					483.934.867
30.09.2025.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		13.341.780
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.790.151
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		23.162.703
	068	Текући рачун - девизи - ЕУР	Банка Интеса а.д.	1.466.556 €	171.880.992
	068	Текући рачун - девизи РСД-нерезидентни	Банка Интеса а.д.		4.811
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		5.425.999
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	Халкбанк а.д.	238.079 €	27.898.887
	068	Текући рачун - девизи \$	Халкбанк а.д.	325\$	36.532
	068	Текући рачун - динарски	Банка Поштанска штедионица		72.324.813
	068	Благајна			2.211.881
Укупно у динарима					335.078.548
31.12.2025.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		19.199.052
	068	Текући рачун - динарски друга новчана средства (БО)	НЛБ Комерцијална банка		362.135
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.803.233
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		34.964.595
	068	Текући рачун - девизи - ЕУР	Банка Интеса а.д.	1.096.607 €	128.612.296
	068	Текући рачун - девизи РСД-нерезидентни	Банка Интеса а.д.		4.811
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		16.592.447
	068	Текући рачун - девизи ЕУР	Халкбанк а.д.	356.597 €	41.822.420
	068	Текући рачун - девизи \$	Халкбанк а.д.	325 \$	32.464
	068	Текући рачун - динарски	Банка поштанска штедионица		53.882.968
	068	Благајна			3.977.527
Укупно у динарима					317.853.948

На крају четвртог квартала 2025. године текућа новчана средства износила су око 317 милиона динара што је приказано претходном табелом.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Образац 10

Извештај о инвестицијама

						у динарима									
Ред. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано издацима са 31.12.2024.	Структура финансирања	Плани 2025. година								
							Плани 01.01.-31.03.2025.	Реализација 01.01.-31.03.2025.	Плани 01.01.-30.06.2025.	Реализација 01.01.-30.06.2025.	Плани 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	Плани 01.01.-31.12.2025.	Реализација 01.01.-31.12.2025.	
1.	Опрема ИКТ	2025	2025	20.000.000,00	470.000,00	Помоћна средства									
						Средства буџета									
						Остало									
						Својствена средства	2.557.195,10		2.557.195,00		2.759.601,00	20.000.000,00	2.798.795,00		
						Укупно	0,00	2.557.195,10	0,00	2.557.195,00	0,00	2.759.601,00	20.000.000,00	2.798.795,00	
2.	Лутријски бубањ и куглице	2025	2025	19.000.000,00	4.400.000,00	Помоћна средства									
						Средства буџета									
						Остало					5.000.000,00		19.000.000,00		
						Својствена средства									
						Укупно	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	19.000.000,00		0,00
3.	Софтвери и софтверске лиценце	2025	2025	69.000.000,00	29.862.000,00	Помоћна средства									
						Средства буџета									
						Остало									
						Својствена средства			67.500.000,00		68.000.000,00		69.000.000,00	10.665.000,00	
						Укупно	0,00	0,00	67.500.000,00	0,00	68.000.000,00	0,00	69.000.000,00	10.665.000,00	
4.	Накнадишни радови	2025	2025	35.000.000,00	18.724.000,00	Помоћна средства									
						Средства буџета									
						Остало									
						Својствена средства	4.840.357,81	10.000.000,00	15.191.702,00	20.000.000,00	17.099.702,00	35.000.000,00	24.288.574,00		
						Укупно	0,00	4.840.357,81	10.000.000,00	15.191.702,00	20.000.000,00	17.099.702,00	35.000.000,00	24.288.574,00	
5.	Набавка киоска	2025	2025	10.000.000,00	0,00	Помоћна средства									
						Средства буџета									
						Остало									
						Својствена средства	1.250.000,00	3.000.000,00	2.500.000,00	6.000.000,00	3.750.000,00	10.000.000,00	3.750.000,00		
						Укупно	0,00	1.250.000,00	3.000.000,00	2.500.000,00	6.000.000,00	3.750.000,00	10.000.000,00	3.750.000,00	
6.	Аутомобили	2025	2025	24.000.000,00	0,00	Помоћна средства									
						Средства буџета									
						Остало									
						Својствена средства			24.000.000,00		24.000.000,00		24.000.000,00		
						Укупно	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	24.000.000,00		0,00
7.	Опрема за продајну мрежу (терминали, уређаји са у јединицама, инсталације и др.)	2025	2025	230.000.000,00	0,00	Помоћна средства									
						Средства буџета									
						Остало									
						Својствена средства						1.902.000,00	230.000.000,00	237.009.991,00	
						Укупно	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	1.902.000,00	230.000.000,00	237.009.991,00
8.	Друга опрема (опрема за експлоатацију резултата нових игара...)	2025	2025	15.000.000,00	0,00	Помоћна средства									
						Средства буџета									
						Остало									
						Својствена средства			15.000.000,00	3.755.000,00	15.000.000,00	3.755.000,00	15.000.000,00	5.340.000,00	
						Укупно	0,00	0,00	15.000.000,00	3.755.000,00	15.000.000,00	3.755.000,00	15.000.000,00	5.340.000,00	
Укупно инвестиције				422.000.000,00	53.436.000,00		0,00	8.647.550,91	119.590.000,00	24.003.895,00	138.000.000,00	29.360.703,00	422.000.000,00	283.852.354,00	

Реализација инвестиција на крају четвртог квартала 2025. године односила се на следеће инвестиције:

- За позицију опрема ИКТ склопљен је оквирни споразум број 8285/25 од 12.12.2025. године са САГА д.о.о. у вредности од 20.000.000,00 динара.
- За позицију лутријски бубањ и куглице склопљен је уговор број 6582/25 од 07.10.2025. године са Akanis technologies у износу 18.894 евра односно око 2.200.000,00 динара за набавку сетова куглица за игре на срећу. Испорука се очекује у 1. кварталу 2026. године.
- За позицију софтвери и софтверске лиценце склопљен је уговор број 7526/25 од 13.11.2025. године са САГА д.о.о. у износу од 49.985.000,00 динара са реализацијом кроз 4 фазе а најдуже на годину дана.
- Инвестициони радови на продајним објектима су планирани према Уговору број 9915/24 који је закључен 31.12.2024. године. У јуну месецу завршени су радови реновирања на продајним објектима у Београду у Ускочкој 4-6, Петровцу на Млави, Врању и Јагодини. За набавку и уградњу лифтова у седишту ДЛС склопљен је уговор број 8105/25 од 05.12.2025. године са фирмом Давид Пајић ДАКА д.о.о. Београд и члан групе Елеватор плус д.о.о. Ниш у износу од 18.440.000,00 динара нето.
- У 2025. години набављена су 3 киоска за продајно место у Крушевцу, у Аранђеловцу и у Горњем Милановцу.

- За позицију аутомобили склопљен је уговор број 6884/25 од 20.10.2025. године са Ауто-Гарант Чачак. Испорука се очекује у 1. кварталу 2026. године.
- За позицију опрема за продајну мрежу – Склопљени су уговори за набавку два типа терминала (Уговор број 6587/25 од 7.10.2025. године) и самоуслужних терминала (Уговор број 6589/25 од 7.10.2025. године) са Институтом Михајло Пупин д.о.о. Београд и чланови групе ИМП – Аутоматика д.о.о. Београд и Сигно д.о.о. Београд. Дат је аванс 21.10.2025. године.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Образац 11

ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

ПОТРАЖИВАЊА за 2025. годину*

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025.	на дан 30.06.2025.	на дан 30.09.2025.	на дан 31.12.2025.
до 3 месеца	144.140.630	123.704.889	132.835.195	142.322.505
од 3 месеца до 12 месеци	1.118.447	1.408.520	22.895.648	343.518.673
дуже од 12 месеци	154.379.249	155.117.740	132.940.622	134.938.686
УКУПНО:	299.638.327	280.231.149	288.671.465	620.779.864

* година за коју се извештај саставља

* Подаци о структури старости обавеза и потраживања су изведени јер не постоји адекватно техничко решење.

ОБАВЕЗЕ за 2025. годину*

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025.	на дан 30.06.2025.	на дан 30.09.2025.	на дан 31.12.2025.
до 3 месеца	1.269.271.861	1.539.102.216	985.878.016	1.054.200.070
од 3 месеца до 12 месеци	15.081.566	13.259.816	11.231.714	0
дуже од 12 месеци	61.295.966	59.150.116	50.727.620	55.158.404
УКУПНО:	1.345.649.393	1.611.512.148	1.047.837.350	1.109.358.474

* година за коју се извештај саставља

* Подаци о структури старости обавеза и потраживања су изведени јер не постоји адекватно техничко решење.

СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2025*	61	17.106.165	2	2.222.579.134 РСД прерачунато по средњем курсу НБС 117,2820 на дан 31.12.2025. године (5.949.334,00 РСД и 18.900.000,00 ЕУР)

* година за коју се извештај саставља

Опис спора*	Укупна вредност спора**
Парнични поступак по тужби привредног друштва НИРВАНА, компјутер и електроника доо Загреб и физичког лица Арсен Доброта из Хрватске због повреде ауторског права са захтевом за исплату накнаде штете (спор се односи на софтвер за игре на срећу- тужилац тврди да је рачунарски програм који је Државна лутрија Србије осмислила, заштитила и који користи у раду, копија тужиоцевог програма). Поступак је у току пред Привредним судом у Београду. У мају месецу 2022. године је урађено вештачење којим је констатовано да нема елемената који указују да је програм Државне лутрије Србије настао од рачунаског програма Нирване путем реверзибилног инжењеринга. Не очекује се да ће тужници успети са тужбом, јер нема повреде ауторског права, јер је реч о два потпуно другачија рачунарска програма. Такође, вредност тужбеног захтева је крајње произвољно одређена, у судској пракси нису досуђивани износи ове висине за накнаду штете код повреде ауторског права. Поступак је у току.	у динарима 2.217.629.800 РСД прерачунао по средњем курсу НБС 117,2820 на дан 31.12.2025. године (1.000.000,00 РСД и 18.900.000,00 ЕУР)
Од укупног броја поступака у којима је Државна лутрија Србије поверилац или тужилац, највећи број поступака (50) се односи на поступке извршења који су у току. Као вредност извршних предмета приказан је износ дуговања на задњи дан извештајног периода. Затим (8) предмета у парничним поступцима који су у току. Као вредност спора у овим предметима узет је износ из тужбеног захтева. Постоји (1) правноснажно окончан парнични поступак након ког дужник добровољно измирује дуг - овде је као вредност спора узет износ дуговања на задњи дан извештајног периода. Такође воде се и 2 управна спора која су у току, у којима нема вредности предмета спора.	
У другом поступку, у коме је Државна лутрија Србије тужена, донета је првостепена пресуда којом је само делимично (у мањем делу) усвојен тужбени захтев тужилаца и то у износу од 35.761,58 динара, док је тужилац обавезан да Државној лутрији Србије исплати трошкове поступка у износу од 38.250,00 динара. Као укупна вредност спора у табели је означена вредност из тужбеног захтева и како је наведено у пресуди. Пресуда није правноснажна, јер је у току поступак одлучивања по жалби.	4.949.334,00

* Непогодно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве.

Напомена: Вредност извршних поступака је исказана кроз стање дуга на дан 31.12.2025. године.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Вредности рацио показатеља

Рацио показатељи	План 2025	К в а р т а л			
		Вредност Q1	Вредност Q2	Вредност Q3	Вредност Q4
Укупан капитал	2.371.162	2.202.838	2.146.860,66	2.222.036,09	2.125.035,24
Укупна имовина	4.728.765	4.165.534	3.823.455,28	3.776.885,43	4.242.930,02
Пословни приход	7.238.937	1.430.921	2.833.917,03	4.218.130,53	5.972.791,98
Пословни расходи	7.148.355	1.421.939	2.822.524,92	4.140.824,55	5.997.750,89
Пословни резултати	90.582	8.982	11.392,10	77.305,98	-24.958,91
Нето резултат	168.554	23.948	42.190,80	118.334,76	21.334,91
Број запослених на дан	220	210	208	210	216
Просечна нето зарада	97.809	99.436	100.667,76	99.445,18	97.774,12
Инвестиције	422.000	8.647.551	24.003,90	29.260,30	283.852.358,00
ЕБИТДА	331.953	64.794	123.910,00	195.634,77	124.602,10
РОА	3,56	0,57	1,10	3,13	0,50
РОЕ	7,11	1,09	1,97	5,33	1,00
Оперативни ток готовине	119.832	158.202	-69.150,00	-191.418,00	158.201,66
Дуг/Капитал	99,43	89,10	78,56	69,97	99,66
Ликвидност	142,18	135,61	185,47	147,40	116,11
Проценат зараде од прилива готовине	6,64	7,53	7,55	7,59	7,26

Услед ситуације у земљи и пада промета, ДЛС је остварила нижи нето резултат од планираног. Стабилан раст игре Џокер, Е-срећки и Инстант срећки успео је делимично да компензује неостварење амбициозног плана игре Лото 5.

Пад промета утицао је на сразмеран пад и прихода и расхода а ДЛС је додатно прибегла активностима у циљу смањења расхода (трошкови маркетинга) како би остварени резултат био позитиван. Исто тако у месецу децембру 2025. године кренула је активна маркетинг кампања са промотивним активностима које су пратиле специјална кола (робни добици - аутомобили) који су допринели нивелацији промета услед ситуације у земљи. Специјална кола и промотивне активности допринели су стабилизацији промета и појачаном присуству ДЛС игара у медијима.

Брза реакција на тржишне прилике потврђује успешност пословних активности и употребљених ресурса, како би се пословање наставило у правцу испуњења задатих циљева. Припреме за нову игру Кено су завршене у 2025. години и приређивање је почело 4. јануара 2026. године.

Датум: 22. 01. 2026. године

Вршилац дужности директора
Владимир Илић

Потпис и печат

